

ՄՏԵՓԱՆԱԿԱՆԻ
ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ
ՉԱՐԳԱՑՈՒՄԸ



ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ



Ինչ ինֆորմացիա ստացավ մեր թիմը Ստեփանավան այցից և քաղաքապետի հետ հանդիպումից



Բնակլիմայական պայմանների շնորհիվ հանդիսանում է Հայաստանի առողջարար բնակավայրերից մեկը



Ստեփանավան քաղաքի զարդն է **Դենդրոպարկը**



Ներկա պահին քաղաքում կատարվում են՝ կենտրոնական **փողոցների** նորոգում, բազմաբնակարան **շենքերի** և **մանկապարտեզների** վերանորոգում, կառուցվում են 4 նոր **հանգստի գոտիներ**



Ջետազա ծրագրերում ներառված են քաղաքում կառուցել **բազմաբնակարան շենքեր**

Դիտարկված և բացառված լուծումներ



Ստեփանավանի օդանավակայանի վերանորոգում՝ նպատակային իրագործման համար



Ստեփանավանի օդանավակայանի վերանորոգում՝ ավիացիոն դասընթացներ անցկացնելու համար



Ստեփանավանը՝ սպորտային կենտրոն

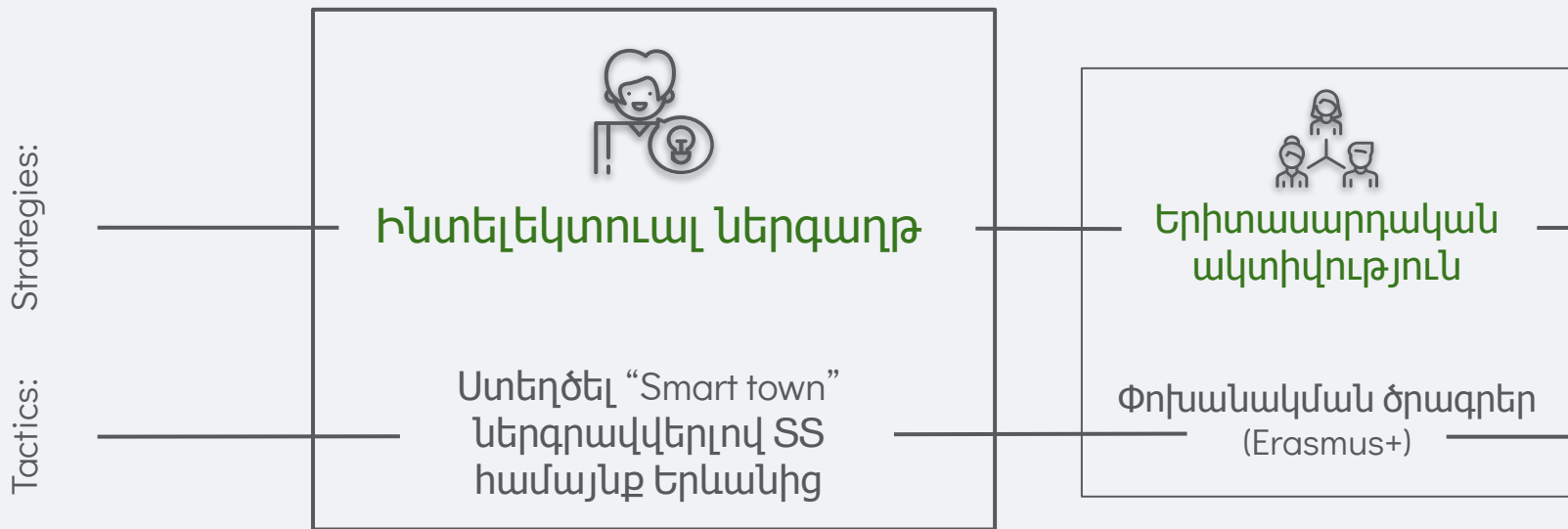


Ստեփանավանը՝ գյուղատնտեսական մթերքների մատակարար



Ստեփանավանը՝ բարձրագույն ուսումնական հաստատություններով հարուստ քաղաք

Գլխավոր հարցը՝ ինչպե՞ս կարող ենք դեպի Ստեփանավան ներգրավել բիզնեսին, գործարարներին և մրցունակ աշխատուժին:



Ընդհանուր ազդեցությունը



Բնակչության աճ



Կրթական զարգացում




Բիզնես սկսելու խթաններ



600+

SS ընկերություններ

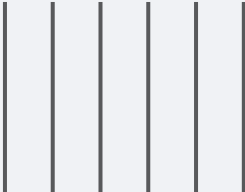
31% միջազգային
69% տեղաբնիկ



22,000+

SS ոլորտում աշխատողներ

2017 թվականի
տվյալներով



Ինտելեկտուալ ներգաղթ. «Smart town»-ի SS համայնքը նպաստում է Ստեփանավանի բնակչության աճին և ակտիվությանը



600+ SS ընկերություններ



Տարբեր ընկերություններից կիրավիրվեն առանձին թիմեր կարճ ժամկետով



Ջրավիրված թիմերը

- Ծրագրավորողներ
- Գրաֆիկ դիզայներներ
- SMM մասնագետներ
- Բիզնես վերլուծաբաններ
- Copyright մասնագետներ



Նրանք կանցկացնեն կրթական դասընթացներ և միջոցառումներ

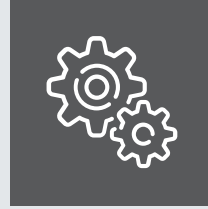
Ինչո՞ւ այս ոլորտները



Արագ
ուսուցանվող



Չեռավար աշխատելու
հնարավորություն



Չետագա ինքնակրթության
հնարավորություն



Ինտելեկտուալ ներգաղթ. «Smart town»-ի SS համայնքը խթանում է ստեփանազանում նոր բիզնեսների բացմանը. Cluster Economy



Աճող բնակչություն

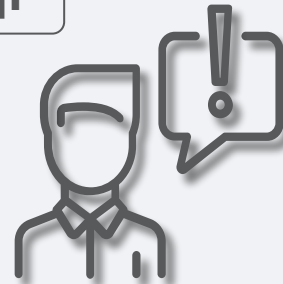
Ապրանքների և ծառայությունների պահանջարկի աճ

Սրճարաններ

Խանութներ

Սպորտ ակումբներ

Սինեմա



Ինտելեկտուալ ներգաղթ. Համագործակցող թիմերի օգուտները



Նեթվորքինգ

Նեթվորքինգի հնարավորությունն բազում ընկերությունների թուփ մասնագետների հետ, գիտելիքի և փորձի փոխանակում



Հանգիստ և աշխատանք մեկ վայրում

Երկարատև հանգիստ Հայաստանի հայտնի առողջարար բնակավայրերից մեկում (բնության գրկում, մագուր օդ, Երևան քաղաքի ծանրաբեռնվածությունից դուրս)



Արդյունավետության աճ

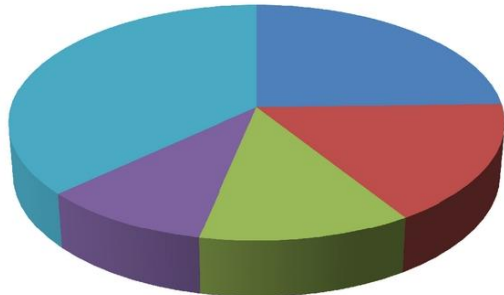
Ստեփանակերտի բնակլիմայական և խաղաղ պայմանները ստեղծում են կատարյալ նախադրյալներ թարմացնելու մտքերը և բարձրացնել արդյունավետությունը

Ստեփանավանից աշխատելն ավելի առողջ է



Աղմուկը

Երևանում աղմուկը նորման գերազանցվում է **5-7 դեցիբելով**՝ անցնելով **70դբ** շեմը



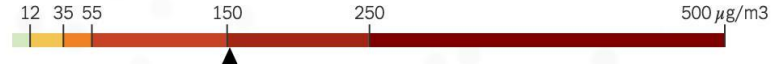
- Tiredness
- Fatigue
- Headache
- Stress
- Effect on individuals' work efficiency



Երևանի օդը

Աղտոտվածության մակարդակը գերվտանգավոր է. PM2.5-ի պարունակությունը՝ **153μg/m³**, նորման՝ **12μg/m³**

AIR QUALITY BASED ON PARTICULATE POLLUTION



Բնակչությունը

Ըստ Երևանի գլխավոր հատակագծի քաղաքը նախատեսված էր **150 հազ.** բնակչի համար: Ներկայիս բնակչությունը **7,16** անգամ ավել է:

Erasmus+



Փոխանակման ծրագրեր



Կառուցել

- կոնֆերանսային կետեր
- կոնֆերանս դահլիճ
- coworking space



Բյուջեն որը գալիս է Erasmus-ի կողմից կարող են օգտագործել տեղի զարգացման նախագծերի համար:



Իրականացնել դասընթացներ և փոխանակման ծրագրեր հյուրընկալել

Ժամանակացույց

2022 դեկտեմբեր

Նախագծի
վերջնականացում



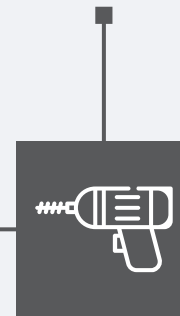
2023 մարտ

Բանակցությունների ավարտ
և գործընկերների
ներգրավում



2024 հունիս

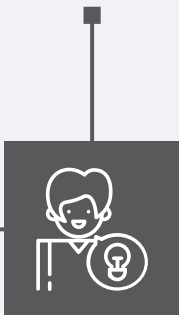
Վերանորոգման և
բարեկարգման ավարտ



Ժամանակացույց

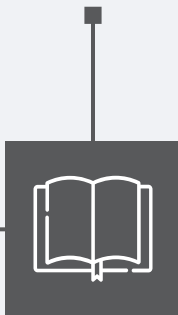
2024 սեպտեմբեր

SS ընկերություններից
խմբերի ժամանում



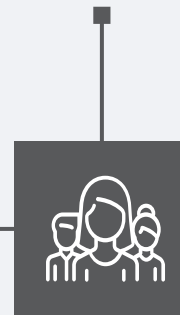
2024 հոկտեմբեր

Կրթական ծրագրերի
մեկնարկ



2024 դեկտեմբեր

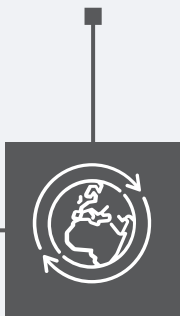
Փոխանակման ծրագրերի
(Erasmus+) մեկնարկ



Ժամանակացույց

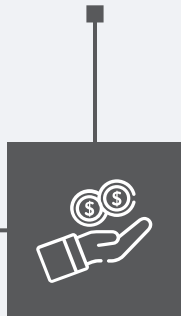
2025 սեպտեմբեր

Էկոհամակարգի
ձևավորման սկիզբ*

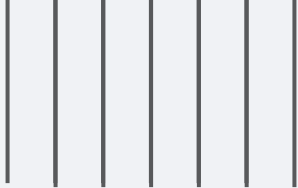


2026 հունվար

Ներդրումների մարման
ժամանակաշրջան



ու դեռ ավելին



ՏԻՆԱՆՍԵՐ



Փոփոխություններ խթանելու և աշխատուժի ուշադրությունը գրավելու համար մենք պետք է ներդրումներ կատարենք առաջարկվող լուծման իրականացման համար

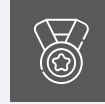


Capital Investment

\$1.200.000

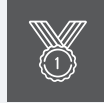
Land- \$500.000

Renovation and Facilities- \$700.000



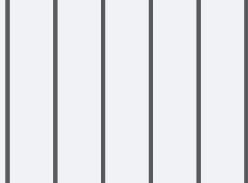
Membership charge per employee

AMD 100,000



Projected One year Revenue if worked with full capacity

\$240.000



Ռիսկերը և ռիսկերը նվազեցումը



Ի շնորհիվ հետևյալ ռիսկային ոլորտները մեղմացնող ռազմավարությունների, Ստեփանավանի խնդրի լուծումները հնարավորինս անխափան կընթանան

Ռիսկ

Ռիսկի մեղմացում

Ոչ բավարար թվով մասնագետների և կազմակերպությունների ներգրավվածություն

Երիտասարդների շրջանում զարգացող տենդենց՝ բարեգործական նպատակներ (օր.՝ զարգացնել սեփական համայնքը, կրթել ապագա սերունդներին, լավ լույսով ներկայացնել հայ ազգը միջազգային հարթակներում)

Բավարար ֆինանսական ներդրում հայթայթելու դժվարություն

Բացի մասնակից կազմակերպություններից հնարավոր ներդրումը այլ ֆինանսական միջոցների աղբյուրներ՝ բանկից վարկ պրոյեկտը(բիզնես մոդելը) կիրառելու համար

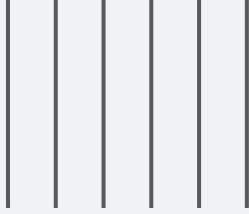
Ընտանիքով տեղափոխվելու դեպքում, ընտանիքի անդամների աշխատանքից և դպրոցից ժամանակավորապես հեռանալու հարցը

Համագործակցության համար թիրախավորել հեռավար աշխատելու հնարավորություն ընձեռնող ընկերություններին



Շնորհակալություն





Appendix



Դիտարկված լուծումներ – slide 4

Լուծման տարբերակ	Բացառման պատճառներ
Ստեփանավանի օդանավակայանի վերանորոգում՝ նպատակային իրագործման համար	<ul style="list-style-type: none"> • Առաջնային խնդիր չէ • Ծախսերի չարդարացում • Հակասում է Ստեփանավանի զարգացման տեսլականներին
Ստեփանավանի օդանավակայանի վերանորոգում՝ ավիացիոն դասընթացներ անցկացնելու համար	<ul style="list-style-type: none"> • Նեղ մասնագիտացում. փոքր քանակով մարդկանց ներգրավվածություն • Հակասում է Ստեփանավանի զարգացման տեսլականներին • Երիտասարդության ներգրավվածության խնդիր • Անհրաժեշտության պակաս, ոչ առաջնայինություն
Ստեփանավանը՝ սպորտային կենտրոն	<ul style="list-style-type: none"> • Սեզոնային բնույթ • Կարճաժամկետ այցելուներ • Ծախսերի չարդարացում
Ստեփանավանը՝ գյուղատնտեսական մթերքների մատակարար	<ul style="list-style-type: none"> • Երիտասարդների զարգացման ոչ նպաստավոր ուղղություն • Աշխատանքի քիչ վարձատվություն
Ստեփանավանը՝ բարձրագույն ուսումնական հաստատություններով հարուստ քաղաք	<ul style="list-style-type: none"> • Ստեփանավանի բնակչության անհրաժեշտ տարիքային խմբի քանակի անբավարարություն • Անհրաժեշտ մասնագետների պակաս

Ինչու՞ այս ոլորտները –slide 8



UI/UX DESIGN

2-3 ամիս



WEB PROGRAMMING

10-12 ամիս



GRAPHIC DESIGN

3-5 ամիս



SOCIAL MEDIA MARKETING

6-7 ամիս



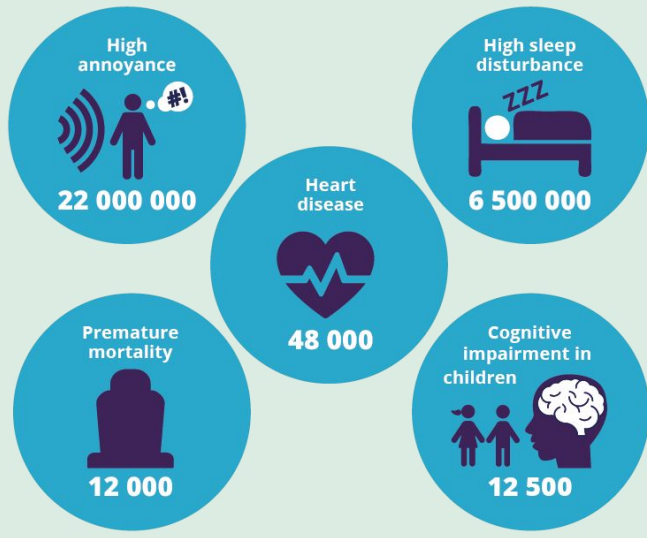
Երևանի ծանրաբեռնվածությունը

slide 11

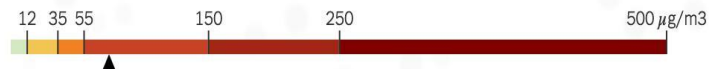
20 % of the EU population — one in five people — live in areas where noise levels are considered harmful to health.



Impacts of environmental noise in Europe

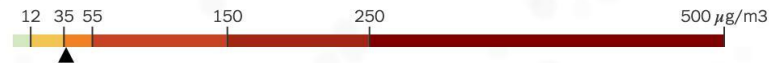


AIR QUALITY BASED ON PARTICULATE POLLUTION



This is pollution in **Tbilisi** on the worst air quality day this year. Particulate concentrations reached **75 µg/m³** during the highest hour, a level that would be considered **“unhealthy.”**

AIR QUALITY BASED ON PARTICULATE POLLUTION



This is pollution in **Brooklyn** on the worst air quality day this year. Particulate concentrations reached **38 µg/m³** during the highest hour, a level that would be considered **“unhealthy for sensitive groups.”**

Յետևանքները – slide 11

1.5M

Առողջ կյանքի կորուստ

Ճանապարհային աղմուկի
ազդեցությունը միայն
Արևմտյան Եվրոպայում

Foundation and Health Research and Educational Trust

Չորս հոգանոց ընտանիքի առողջության
ապահովագրության վճարները վերջին
10 տարում աճել են **69%**-ով:



Նյարդայնություն



Քնի խանգարում



Ճանաչողական
խանգարումներ



Արյան ճնշման աճ



Չոգեբանական
խանգարումներ



Կախվածություններ



Ուղեղային սրտանոթային
հիվանդություններ

Finances- slide 17

Year 2024-2025

PROFIT AND LOSS STATEMENT - REVENUE

Stepanavan Case

Revenue	SEP	OCT	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	YTD
Gross Sales	3,000,000.00 ₺	3,000,000.00 ₺	4,000,000.00 ₺	5,000,000.00 ₺	7,000,000.00 ₺	9,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	91,000,000.00 ₺
Net Sales	2,500,000.00 ₺	2,500,000.00 ₺	3,333,333.33 ₺	4,166,666.67 ₺	5,833,333.33 ₺	7,500,000.00 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	91,000,000.00 ₺
Cost of Goods Sold	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺
Gross Profit	2,500,000.00 ₺	2,500,000.00 ₺	3,333,333.33 ₺	4,166,666.67 ₺	5,833,333.33 ₺	7,500,000.00 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	91,000,000.00 ₺
Utilities	510,000.00 ₺	510,000.00 ₺	680,000.00 ₺	850,000.00 ₺	1,050,000.00 ₺	1,350,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	13,950,000.00 ₺
Salaries and wages	1,035,000.00 ₺	1,035,000.00 ₺	1,380,000.00 ₺	1,725,000.00 ₺	2,415,000.00 ₺	3,105,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	31,395,000.00 ₺
Internet	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	600,000.00 ₺
Advertising	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	1,800,000.00 ₺
Total Operation Expenses	1,745,000.00 ₺	1,745,000.00 ₺	2,260,000.00 ₺	2,775,000.00 ₺	3,665,000.00 ₺	4,655,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	47,745,000.00 ₺
Profit before tax	755,000.00 ₺	755,000.00 ₺	1,073,333.33 ₺	1,391,666.67 ₺	2,168,333.33 ₺	2,845,000.00 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	43,255,000.00 ₺

Finances – slide 17

2026

PROFIT AND LOSS STATEMENT – REVENUE
Stepanavan Case

Revenue	SEP	OCT	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	
Gross Sales	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	10,000,000.00 ₺	120,000,000.00 ₺
Net Sales	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	120,000,000.00 ₺
Cost of Goods Sold	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺	0.00 ₺
Gross Profit	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	8,333,333.33 ₺	120,000,000.00 ₺
Utilities	1,700,000.00 ₺	1,700,000.00 ₺	1,700,000.00 ₺	1,700,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	18,800,000.00 ₺
Salaries and wages	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	41,400,000.00 ₺
Internet	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	600,000.00 ₺
Advertising	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	1,800,000.00 ₺
Total Operation Expenses	5,350,000.00 ₺	5,350,000.00 ₺	5,350,000.00 ₺	5,350,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	62,600,000.00 ₺
Profit before tax	2,983,333.33 ₺	2,983,333.33 ₺	2,983,333.33 ₺	2,983,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	3,183,333.33 ₺	57,400,000.00 ₺

Finances-slide 17

Year 2026

PROFIT AND LOSS STATEMENT - OPERATION EXPENSES
Stepanavan Case

Operation Expenses	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	YTD
Salaries & Wages	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	3,450,000.00 ₺	41,400,000.00 ₺
Utilities	1,700,000.00 ₺	1,700,000.00 ₺	1,700,000.00 ₺	1,700,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	1,500,000.00 ₺	18,800,000.00 ₺
Internet	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	50,000.00 ₺	600,000.00 ₺
Advertising	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	150,000.00 ₺	1,800,000.00 ₺
Total Operation Expenses	5,350,000.00 ₺	5,350,000.00 ₺	5,350,000.00 ₺	5,350,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	5,150,000.00 ₺	

INVESTMENT

Capital Expenses	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	YTD
Building													350,000,000.00 ₺
Land													250,000,000.00 ₺
Facilities (Furniture, Computers, etc.)													
Total Capital Expenses													600,000,000.00 ₺

Erasmus+ slide 13

300-350 կառավարչի տարածք 2 հարկով: Հայաստանում և դրսում շատ ՀԿ-ներ կան ովքեր ցանկանում են դիմել ծրագրերի սակայն hosting վայրերը քիչ են և ոչ բարենպաստ ծրագրերի համար: Տվյալ նախագիծը կարող է ներգրավել տարբեր երկրներից մարդիկ ովքեր լավ ազդեցություն կունենան տեղի երիտասարդության և նոր հնարավորությունների հանար:

1. Հյուրանոց- կոնֆերանս վայրի նոր աշխատակիցներ ովքեր կգբաղվեն խոհանոցով , տարածքի խնամքով և մաքրությամբ և տարիքով մեծ մարդիկ չեն լինի գործազուրկ:
2. Բյուջեն որը գալիս է Erasmus-ի կողմից կարող են օգտագործել տեղի զարգացման նախագծերի համար:
3. Երիտասարդների համար բացվում են նոր կամավորական հնարավորություններ, ծրագրերին մասնակցելու, միջազգային հասարակության հետ շփվելու:
4. Նման նախագծերի համար այլ երկրներից նաև 6-12 ամսով կամավորներ են գալիս ովքեր կարող են նաև կցվել Ստեփանավանի դպրոցներին անգլերենի և օտար լեզուների դասավանդման համար:
5. Տարածքները կարող են օգտագործվել նաև կորպորատիվ առաջարկների շուրջ Երևանից հրավիրելով մեծ կազմակերպություններին team building-ի: Կամ անցկացնել ոչ ֆորմալ դասընթացներ, ճամբարներ:

