STEPANAVAN

ՍՏԵՓԱՆԱՎԱՆԻ ՎԵՐԱԾՆՈՒՆԴ

Տաղանդների հանգույց

Շնչող համայնք

Կանաչ նորարարություն

Թիմ SUPERNOVA

Հունիս, 2022

ՀԱՄԱՌՈՏԱԳԻՐ | Ստեփանավանն ունի հարուստ ժառանգություն, սակայն բախվում է լուրջ մարտահրավերների: Երիտասարդության ներգրավումը, կանաչ ներդրումները և առաջմղումը կօգնեն համայնքի վերածննդին

Իրավիճակ

- Հարուստ **բնություն**
- **Պատմամշակութային** վայրեր
- Վերականգնվող էներգիայի հնարավորություններ

Միտումներ

- Զբոսաշրջային **դիվերսիֆիկացում**
- **Կրթության** դերի բարձրացում
- Կանաչ **էկոհամակարգ**

Մարտահրավերներ

- Երիտասարդության բարձր **գործազրկություն**
- Տնտեսական ռեսուրսների **սակավություն**
- Տնտեսական արժեշղթաների բացեր
- **Զբոսաշրջային** իրազեկման պակաս

Ռազմավարություն

Տաղանդների Հանգույց

Կանաչ Նորարարություն

Շնչող Համայնք

Լուծումներ

1. ***Ժամանցի*** վայրերի ստեղծում
2. Ոչ ֆորմալ **կրթության** զարգացում
3. **Նոմադների** ներգրավում

4. **Աքսելերատոր** ծրագիր՝ մաքուր էներգիա
5. Մասնագիտական **էքսպոներ**

6. Մաքուր **էներգիայի** ներդրումներ
7. **Առողջարանային** և սպորտային ենթակառուցվածքներ
8. **Զբոսաշրջային** ենթակառուցվածքներ

Ազդեցություն

Մեկնարկային ներդրում՝ $3.9 մլն

10 տարում

Տնտեսական աճ․ **900%**

Զբաղվածության աճ․ **200%**

Բնակչության աճ. **90%**

ՍՏԵՓԱՆԱՎԱՆ. ՆԱԽԱԲԱՆ | Համայնքը Հայաստանի հայտնի վայրերից է, առավելապես ճանաչված իր հարուստ բնությամբ և առողջարանային զբոսաշրջության հնարավորություններով՝ Դենդրոպարկի առկայությամբ

Առողջարանային տուրիզմ

Ստեփանավանը համարվում է **լեռնային առողջարան**, մայիս-հունիս ամիսներին սոճիների բույրը տարածվում է Դենդրոպարկում և ամբողջ քաղաքով, որը առողջարար է շնչառական խնդիրներով մարդկանց համար:

Մաքուր էներգիա

Ստեփանավանում/ շրջակայքում արդեն իսկ զարգանում է **արևային** պանելների և **հողմաշարժիչների** պրակտիկան: **Վերականգնվող** էներգետիկան ունի լայն հնարավորորություններ

Կրթություն

Համայնքում վերջին տարիներին ի հայտ են եկել **ոչ ֆորմալ** կրթության նոր հնարավորություններ, օրինակ՝ **Արմաթ** ինժեներական լաբը, **ծրագրավորման** դասընթացներ:

Մշակույթ

Հարուստ է **պատմամշակութային** զբոսաշրջային վայրերով: Օրինակ՝ Լոռի բերդ, Սուրբ Նիկոլայ հրաշագործ եկեղեցի, Կոմունիստների քարանձավներ և այլն:

Բիզնես

Գործում են փոքր և միջին ձեռնարկություններ, որոնց մեջ գերակշռում է **ծառայությունների**՝ առևտրի, սպասարկման և հյուրընկալության ոլորտը:

ՍՏԵՓԱՆԱՎԱՆ․ ԲՆԱԿՉՈՒԹՅՈՒՆ | Համայնքի բնակչությունն ունի նվազման միտում, որը երիտասարդների ցածր տոկոսի հետ մեկտեղ ժողովրդագրական լուրջ մարտահրավերներ է ստեղծում

ՍՏԵՓԱՆԱՎԱՆԻ ԲՆԱԿՉՈՒԹՅՈՒՆԸ

Բնակչություն

19,171

2016 թ.

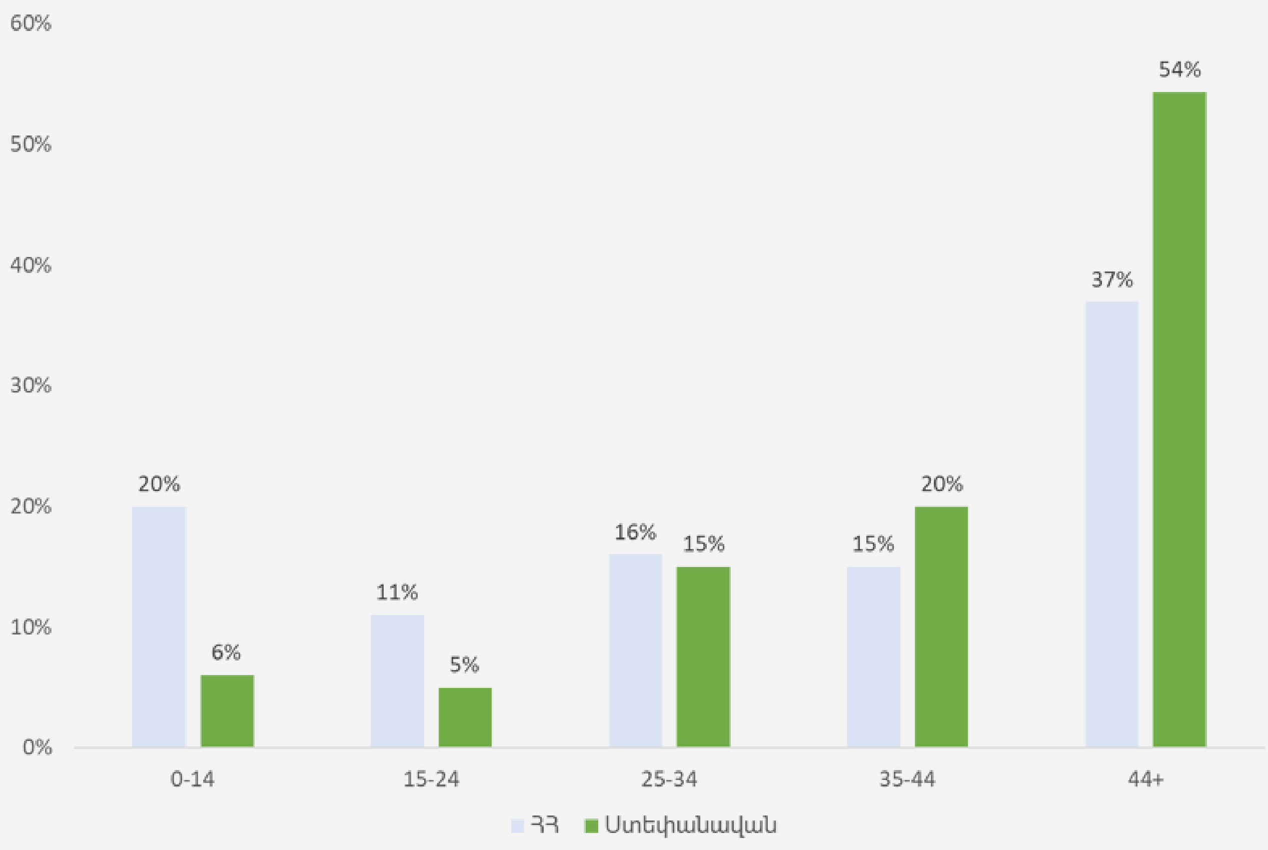
18,719

2021 թ.

2.4 % նվազել է

Աղբյուր: Ստեփանավանի հնգամյա զարգացման ծրագրերը՝ 2022-2026 և 2017-2021, Ստեփանավանի համայնքապետարան
ՀՀ Վիճակագրական կոմիտե

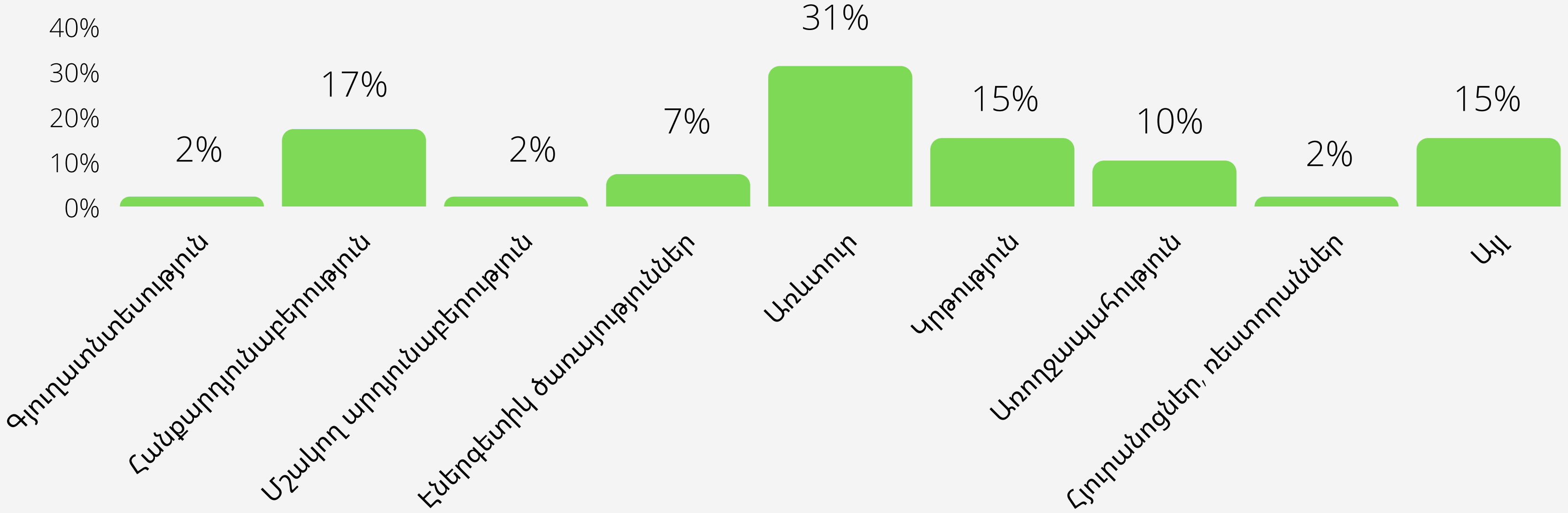
Բնակչության բաշխվածությունը ըստ տարիքի, *2021 թ. (%)*



- Համայնքի բնակչության թիվը շարունակաբար **նվազում** է:
- Հիմնախնդիրներ են ցածր **ծնելիությունը** և **արտագաղթը** (ներքին և արտաքին):
- Սա հանգեցրել է համայնքում **երիտասարդների ցածր** տեսակարար կշռի՝ հանրապետական միջինի համեմատ:

Զբաղվածություն

Ստեփանավանի բնակչության զբաղվածությունն ըստ ոլորտների, *2021թ.*



Աղբյուր: Ստեփանավանի հնգամյա զարգացման ծրագիրը, 2022-2026 թթ.

ԶԲԱՂՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐ

- Բիզնեսների մեծ մասը ընտանեկան **փոքր** են՝ բացակայում են դասական մեծ բիզնեսները
- Զբաղվածության գերակշիռ մասը առևտրի ոլորտում՝ **ցածրարժեք** գործունեություն
- Հարուստ զբոսաշրջային ավանդույթներ, սակայն զբաղվածության **միայն 2%**-ն է կեցության և հանրային սննդի ոլորտում
- Համայնքում հիմնական գործատուն պետությունն է՝ **մասնավոր** հատվածը **թերզարգացված** է

ՍՏԵՓԱՆԱՎԱՆ. ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ | Տնտեսական գործունեությունը կարիք ունի դիվերսիֆիկացման, ինչպես նաև ռեսուրսների հասանելիության աճի, օրինակ՝ ֆինանսական, որակյալ աշխատուժ, շուկաներին հասանելիություն

Տնտեսական գործունեության հիմնական ոլորտներ

Գյուղատնտեսություն

հացահատիկի, կարտոֆիլի, բանջարեղենի, անասնաբուծական մթերքի արտադրություններ

Արդյունաբերություն

հանքագործական և **մշակող** արդյունաբերություն (մասնավորապես կաթի վերամշակում)

Ծառայություններ

Զբոսաշրջություն և հյուրընկալություն (մեծ մասամբ հյուրատներ)

Առևտուր

Հիմնականում՝ **մանրածախ** առևտուր

ԽՆԴԻՐՆԵՐ

- Հմուտ **աշխատուժի** առկայության և ներգրավման խնդիր
- **Ֆինանսական** ռեսուրսների հասանելիության բացեր
- Արտաքին **շուկաների** և գլոբալ արժեշղթաների անհասանելիություն
- Մասնավորապես զբոսաշրջության և հյուրընկալության ոլորտի ՓՄՁ-ների գործունեության **սեզոնային** բնույթը
- Փոքր աջակցություն ՏԻՄ-ից՝ համայնքային **բյուջեի սղության** պատճառով

ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

- Երևան-Թբիլիսի **միջպետական** ճանապարհը՝ տնտեսական, զբոսաշրջային նշանակության ավտոմայրուղի
- Հարուստ բնության առկայությունը՝ **էկոտուրիզմի** զարգացման խթան
- Համայնքի առողջարանային գոտի հանդիսանալն ու պատմամշակութային վայրերի առկայությունը՝ տուրիստական գրավչություն
- **Cross-tourism,** Վրաստանից և հարակից համայնքներից զբոսաշրջիկների ներգրավում Ստեփանավան
- Ռուս-ուկրաինական պատերազմի հետևանքով **աշխատանքային ռեսուրսների** ներհոսք ՀՀ, մասնավորապես բնությամբ հարուստ շրջաններ

ՄԱՐՏԱՀՐԱՎԵՐ | Ստեփանավանն ունի հարուստ ակտիվներ տարբեր ոլորտներում սակայն մի խումբ փոխկապակցված խնդիրներ խոչընդոտում են համայնքի ներուժի արդյունավետ իրացմանը

ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆ	ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐ	ԽՆԴԻՐՆԵՐ	ՄԱՐՏԱՀՐԱՎԵՐՆԵՐ
ԲՆՈՒԹՅՈՒՆ	Ստեփանավանն ունի **հարուստ** բնություն և զբոսաշրջային բազմատեսակ հնարավորություններ ...	...սակայն, արդյունավետ **դիրքավորված չէ** տեղական և տարածաշրջանային զբոսաշրջային քարտեզի վրա:	**Ինչպե՞ս ներգրավել զբոսաշրջիկներին և ապահովել եկամտի կայուն հոսք**
ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ	Համայնքում գործում են **ֆորմալ** բնույթի որոշ կրթական կառույցներ...	...սակայն առաջատար բուհերի բացակայությունը, ոչ ֆորմալ կրթության և մասնագետների պակասը **սահմանափակում** են հնարավորությունները երիտասարդների համար:	**Ինչպե՞ս մատուցել 21-րդ դարի պահանջներին համապատասխանող գիտելիքներ ու հմտություններ՝ պատրաստելու մրցունակ աշխատուժ**
ԲԻԶՆԵՍ	Ստեփանավանում առկա են ՓՄՁ-ներ՝ հիմնականում կենտրոնացած ծառայությունների՝ առևտրի և սպասարկման ոլորտում...	...սակայն փոքր աջակցության, հմուտ աշխատուժի **բացակայության**, ֆինանսական ռեսուրսների **սղության** և շուկաների **բացի** պատճառով չեն ընդլայնվում:	**Ինչպե՞ս զարկ տալ գործարար միջավայրի աշխուժությանը և ներգրավել նորարար բիզնեսներ**

ՌԱՑԻՈՆԱԼ

- **Աշխատատեղերի** ստեղծում
- **Բնակչության** թվի աճ
- Լավ **համբավի** ստեղծում
- **Զբոսաշրջության** զարգացում
- **Կրթության** բարելավում
- **Ենթակառուցվածքների** բարեկարգում

ԽՆԴԻՐՆԵՐ

- Երիտասարդների շրջանում բարձր գործազրկություն
- **Սակավ** տնտեսական ռեսուրսներ
- Ենթակառուցվածքների **ցածր** որակ
- Ճանապարհների **անբարեկարգություն**

ՔԱՂՎԱԾ ԴԱՍԵՐ

- Համայնք-պետություն-մասնավոր **գործընկերություն**
- Բազմաշերտ **առաջմղում**
- Անցյալի **ժառանգության** արդյունավետ օգտագործում
- Տնտեսական նոր **խթանների** ներդնում, օրինակ՝ **ներդրումային**
- **Կրթության** բարելավում

Համայնքային զարգացման օրինակներ

1. Համայնք. Ռադզիմին
Երկիր. Լեհաստան
Զարգացում. Տուրիզմի աճ

2. Համայնք. Antofagasta
Երկիր. Չիլի
Զարգացում. Մշակող արդյունաբերական աճ

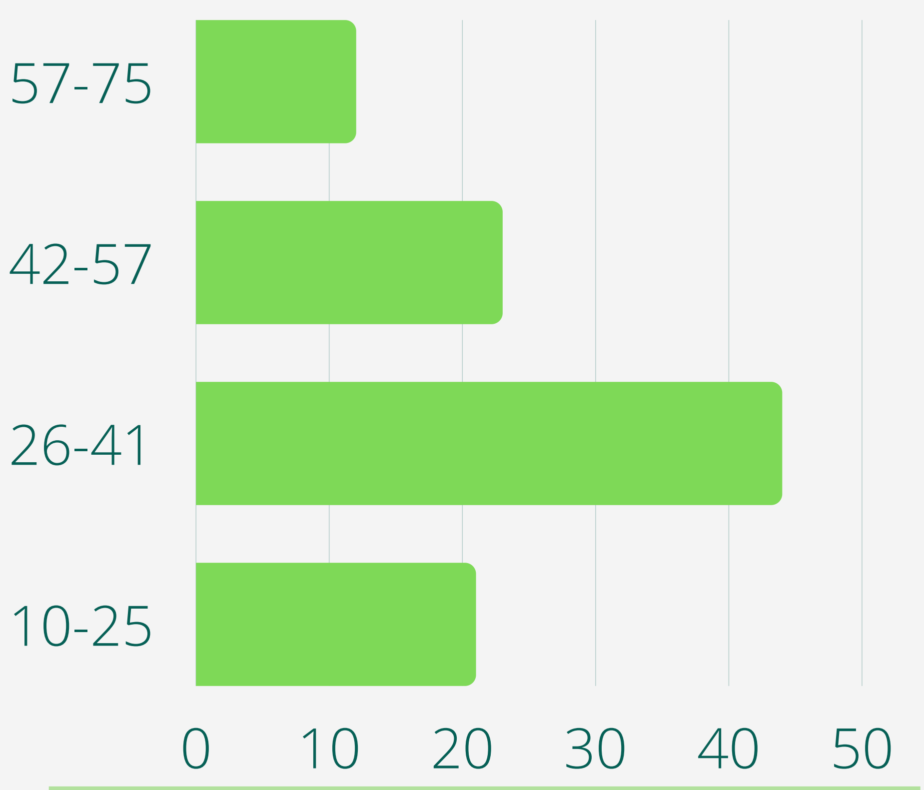
3 Համայնք. Plaiul Fagului
Երկիր. Մոլդովա
Զարգացում. Էկոտուրիզմի աճ

Աղբյուր: Տնտեսական զարգացման ու համագործակցության կազմակերպություն

ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՓՈՐՁ. ՆՈՄԱԴ ԱՇԽԱՏԱՆՔ | Աշխարհում ստեղծվել է մի իրականություն, որտեղ հեռավար և այլ երկրներ գնացող աշխատուժի թիվը շարունակաբար աճում է

Ովքե՞ր են **35 մլն** նոմադները

Տարիքային խմբեր **(%)**



Գործունեության հիմնական ոլորտներ

- ՏՏ
- Բիզնես խորհրդատվություն
- Կրթություն
- Բլոգգինգ
- Մարքեթինգ
- Վաճառքներ

Ի՞նչ **կարիքներ** ունեն

- **Co-working** տարածքներ
- **Ապրելու** ցածր ծախսեր
- **Ժամանց**՝ սրճարաններ, ռեստորաններ, հանգստի վայրեր
- **Ապահովության** զգացում
- **Բնություն**, բարենպաստ եղանակային պայմաններ
- Կայուն **ինտերնետ**

Աղբյուր: Համաշխարհային բանկ, https://www.workingnomads.com

Մի շարք երկրներ առաջարկում են **վիզաներ նոմադների** համար

- ✓ Խորվաթիա
- ✓ Չեխիա
- ✓ Վրաստան
- ✓ Էստոնիա
- ✓ Հունգարիա
- ✓ Մալթա

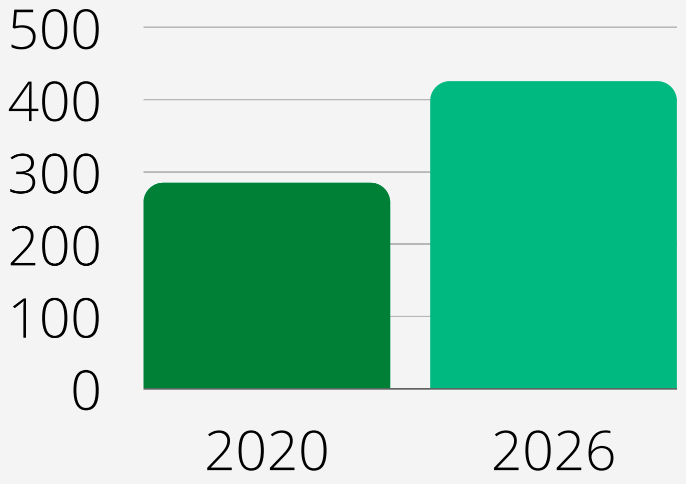
2018 **+4.8**մլն

2021 **+11**մլն

Ակնկալվում է, որ **2035թ.**-ին աշխարհում կլինեն մոտ **1 մլրդ նոմադ** աշխատողներ

ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՓՈՐՁ. ՄԱՔՈՒՐ ՏԵԽՆՈԼՈԳԻԱՆԵՐ | Աշխարհում բնական ռեսուրսների կայուն օգտագործման աճող կարիքն առաջացնում է **մաքուր տեխնոլոգիաների** պահանջարկի հսկայական աճ:

Մաքուր տեխնոլոգիաների գլոբալ շուկա (մլրդ $)



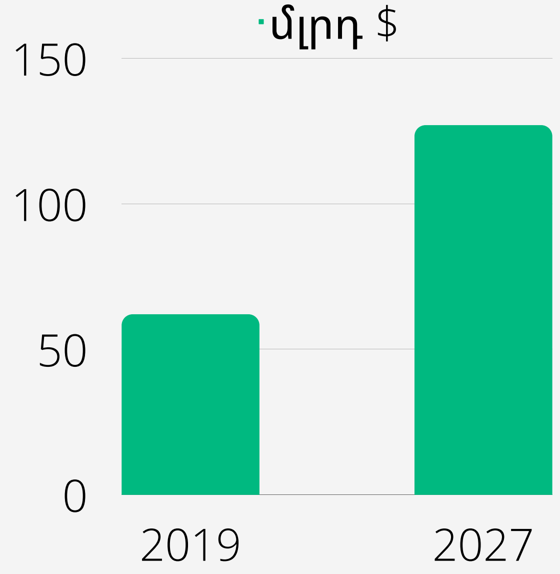
7%
CAGR

Աղբյուր. *IEA, Technavio, www.alliedmarketresearch.com*

Աճի հիմնական գործոններ

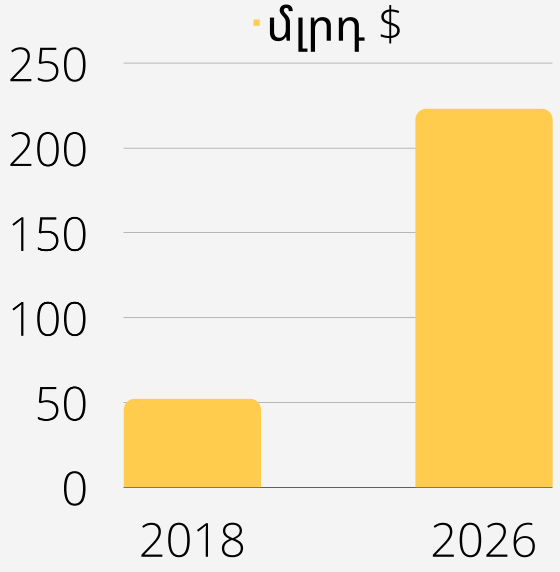
- Աճող ներդրումներ
- Պետական աջակցության մեխանիզմներ
- Նավթա-գազային վառելիքի գնաճ
- Բնապահպանական կարևորություն
- Ֆինանսների արտոնյալ հասանելիություն

Քամու էներգիայի համաշխարհային շուկա



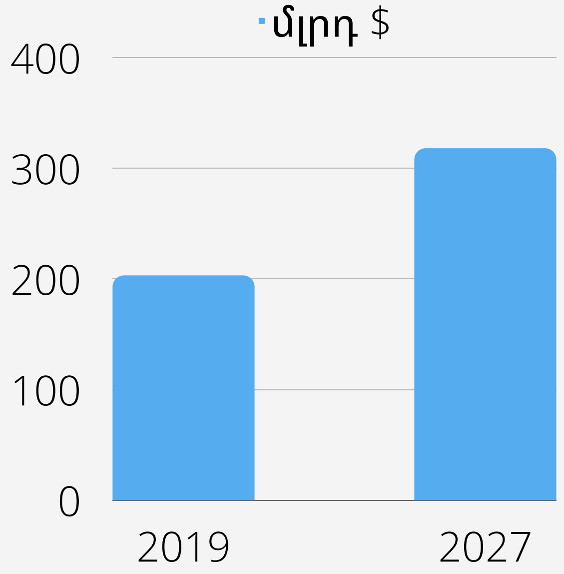
9%
CAGR (2020-2027)

Արևի էներգիայի համաշխարհային շուկա



20%
CAGR (2019-2026)

Ջրի էներգիայի համաշխարհային շուկա



6%
CAGR (2020-2027)

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՏԱՐԲԵՐԱԿՆԵՐԻ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ | Ստեփանավանի ռազմավարական զարգացման ծրագրի համար դիտարկվել է տարբերակների լայն խումբ

	Առկա ռազմավարության համապատասխանում	Ռեսուրսների առկայություն	Ծախսատարություն	Ներուժ և կայնունություն	Գնահատական
Մշակող արդյունաբերության վերածնունդ	Միջին	Միջին	Բարձր	Միջին	Միջին
Զբոսաշրջության զարգացում	Բարձր	Բարձր	Միջին	Բարձր	Բարձր
Երիտասարդության ֆոկուս	Բարձր	Միջին	Ցածր	Բարձր	Բարձր
Կրթության խթանում	Բարձր	Միջին	Միջին	Բարձր	Բարձր
Առողջարանային և սպորտային կենտրոններ	Բարձր	Միջին	Բարձր	Բարձր	Բարձր
Տեղեկատվական տեխնոլոգիաներ	Ցածր	Ցածր	Միջին	Միջին	Միջին
Մաքուր էներգիա	Ցածր	Բարձր	Բարձր	Բարձր	Բարձր
Կանաչ միջավայր	Բարձր	Բարձր	Միջին	Բարձր	Բարձր
Գյուղատնտեսության աճ	Բարձր	Միջին	Միջին	Միջին	Միջին
Հանքարդյունաբերություն	Միջին	Միջին	Բարձր	Ցածր	Միջին

ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ | Ստեփանավանի զարգացման տեսլականն է երիտասարդ տաղանդների ներգրավումը, վերափոխումն առողջ համայնքի, նորարարությունը

Ռազմավարություն

ՏԱՂԱՆԴՆԵՐԻ ՀԱՆԳՈՒՅՑ

Ակտիվ երիտասարդների կենտրոն

ԿԱՆԱՉ ՆՈՐԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

Կրթության, գիտության և բիզնեսի կենտրոն

ՇՆՉՈՂ ՀԱՄԱՅՆՔ

Առողջ էկոհամակարգ

Բաղադրիչներ

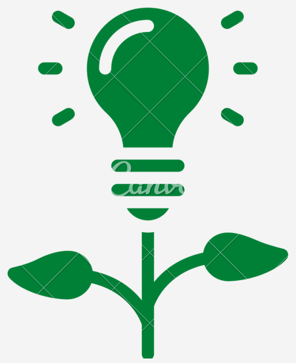
Co-working/ժամանցային վայրեր

Ոչ ֆորմալ կրթություն

Նոմադներ

Աքսելերատոր ծրագիր՝ մաքուր էներգիա

Մասշտաբային էքսպոներ



Մաքուր էներգիա

Առողջարանային ու սպորտային ենթակառուցվածքներ

Ջրաաշրջային ենթակառուցվածքներ

ՏԱՂԱՆԴՆԵՐԻ ՀԱՆԳՈՒՅՑ | Ստեփանավանի դիրքավորումը որպես տարածաշրջանային երիտասարդական կենտրոն՝ հագեցած տեղական և միջազգային տաղանդով

ՈՉ-ՖՈՐՄԱԼ ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ

Ռացիոնալ

- Շարունակական կրթությունն **աշխարհում** առաջատար միտում
- Տեղում գործող ցկյանս կրթության **բացակայություն**
- Ոչ ֆորմալ կրթության կարևորությունը **ճկուն** աշխատաշուկայում

Բաղադրիչներ

- Տեղի ուսանողների, աշխատուժի, բիզնեսների **կարիքների** գնահատում
- **Դասընթացների** մշակում և **մասնագետների** ներգրավում
- Կրթական ծրագրերի պարբերական **կազմակերպում**

ՆՈՄԱԴՆԵՐ

Ռացիոնալ

- Միջազգային և տեղական աշխատաշուկայում **աճող** միտում
- Տեղում հարուստ **բնությունը**՝ գրավչության գործոն
- Ռուս-ուկրաինական պատերազմով պայմանավորված՝ արտերկրյա աշխատուժի **ներհոսք** Հայաստան

Բաղադրիչներ

- **Իրազեկման** միջոցառումներ
- **Զբոսաշրջային** ենթակառուցվածքների ապահովում
- **Բնակության** պայմանների ապահովում ՝ ինտերնետ, ժամանց, ընտանեկան ենթակառուցվածքներ, այլ

CO-WORKING/ԺԱՄԱՆՑԱՅԻՆ ՎԱՅՐԵՐ

Ռացիոնալ

- **Հիբրիդ** աշխատանքի միջազգային միտում
- Co-working-ը՝ **ստեղծարար** միջավայր
- Երիտասարդների և բիզնեսների **ժամանցի** ապահովում

Բաղադրիչներ

- Աքսելերատորում **co-working** ենթակառուցվածքներ
- Ժամանցային հարմարություններ, օրինակ **anti-cafe**, **խաղային** միջավայր և այլն

ՇՆՉՈՂ ՀԱՄԱՅՆՔ | Ստեփանավանը որպես կանաչ համայնք և առողջ էկոհամակարգ՝ կենտրոնացած զբոսաշրջության, սպորտի, մաքուր էներգիայի աղբյուրների շուրջ

Քայլարշավային արահետներ

Ռացիոնալ

- Գլոբալ միտում՝ **առողջ** ապրելակերպ
- **Էկոտուրիզմի** զարգացում
- Շրջակայքում հարուստ **անտառների** առկայություն

Բաղադրիչներ

- **Տարածքի** ուսումնասիրություն
- **Արահետների** ձևավորում և կառուցում
- Առաջմղում և **համագործակցություն** զբոսաշրջային ընկերությունների հետ

Սպորտհամալիր

Ռացիոնալ

- **Միտում**՝ առողջ միջավայրում առողջ մարմին
- Պատանիների և երիտասարդների առողջ ժամանցի ապահովում
- **Սպորտային** միջոցառումներ

Բաղադրիչներ

- **Ֆիզիկական** ենթակառուցվածքների կառուցում՝ լողավազան, թենիսի կորտ, ֆուտբոլի մինի-ստադիոն:
- **Մարզիչների** պատրաստում
- **Մրցաշարերի** կազմակերպում

Մաքուր էներգիա

Ռացիոնալ

- Վերականգնող էներգիայի գլոբալ շարունանական **աճ**
- Կանաչ **ռեսուրսների** առկայություն (ջուր, քամի, այլ)
- Ստացված ռեսուրսների **կիրառում** այլ ոլորտներում

Բաղադրիչներ

- **Իրագործելիության** ուսումնասիրություն
- Հողմակայանների, արևային պանելների, աղբի վերամշակման, հիդրոէներգիայի **ներդրումներ**
- **Գիտահետազոտություններ** և մշակում

ԿԱՆԱՉ ՆՈՐԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ | Մաքուր էներգիայի ուղղվածության աքսելերատորի հիմնում

Ստեփանավանում՝ կրթական, գիտական, կոմերցիոն ծրագրերի իրականացում

ՆՊԱՏԱԿ

- Նորարար **կրթություն** երիտասարդներին
- Ստեփանավանում մաքուր էներգիայի **հետազոտական** կենտրոն
- **Ձեռներեցության** խթանում
- **Սոցիալիզացիայի** միջավայրի ստեղծում

ԲԱՂԱԴՐԻՉՆԵՐ

1. **Ենթակառուց-վածքների հիմնում**
2. **Ծրագրի առաջմղում**
3. **Միջոցառումների, էքսպոների կազմակերպում**
4. **Պոլիտեխնիկի Վանաձորի մասնաճյուղի հետ համագործակցություն**
5. **Համագործակցություն բիզնեսների, համալսարանների հետ**

ՇԱՀԱԿԻՑՆԵՐ

- Ուսանողներ Երիտասարդներ Դպրոցականներ
- Բիզնեսներ Հասարակական կառույցներ
- Նոմադներ Գիտահետազոտողներ

ԵՆԹԱԿԱՌՈՒՑՎԱԾՔՆԵՐ

- Co-working տարածքներ
- Հետազոտական լաբորատորիաներ
- Ժամանցային կենտրոններ
- Թեմատիկ ակումբներ
- Բիզնես գրասենյակներ

ԷՔՍՊՈՆԵՐ | Մասշտաբային էքսպոների և թեմատիկ փառատոն-միջոցառումների կազմակերպումը Ստեփանավանում կնպաստի համայնքի իրազեկվածության աճին և գրավչությանը

ՌԱՑԻՈՆԱԼ

- Բրենդինգ
- Իրազեկվածություն
- Զբոսաշրջային այցեր
- Տեղական, տարածաշրջանային և միջազգային կապերի հաստատում

ԱՌԱՆՑՔԱՅԻՆ ԹԵՄԱՆԵՐ

Մաքուր էներգիա
- **Վերականգնվող** տեխնոլոգիաներ
- **Կանաչ** ներդրումներ
- Կրթություն և գիտություն

Ստեփանավանը որպես զբոսաշրջային և բնակվելու վայր
- **Զբոսաշրջային** առաջարկներ
- **Նոմադ** աշխատանք
- **Բիզնես** գրավչություն

ՄԱՍՆԱԿԻՑՆԵՐ

Բիզնեսներ

Զբոսաշրջության և հյուրընկալության, սպորտի, առողջապահության, մաքուր էներգիայի ոլորտներ

Անհատ մասնագետներ

Մաքուր էներգիայի, ՏՏ և բարձր տեխնոլոգիաների, դիզայնի, այլ ստեղծարար ոլորտներ

Զբոսաշրջիկներ

Տեղական, տարածաշրջանային, միջազգային

ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ՁԵՎԱՉԱՓԵՐ

- Մասնագիտական **սեմինարներ**
- Թեմատիկ **ֆորումներ**
- **Հաջողված** պատմությունների բանաձևեր
- Հատուկ **փառատոններ**
- **Ժամանցային** ծրագրեր
- Հյուր **բանախոսություններ**
- **Ստարտափ** գաղափարների մրցույթներ
- Բիզնես աքսելերատոր **ինկուբացիաներ**

ԳՈՐԾԸՆԿԵՐՈՒԹՅՈՒՆ | Ստեփանավանի վերածննդի ծրագրի արդյունավետ իրականացման համար անհրաժեշտ է շահառուների տարբեր խմբերի բազմավեկտոր համագործակցություն

	Պետություն	Բիզնես	Դոնորներ	Կրթական և գիտական կառույցներ
ՀԻՄՆԱԿԱՆ ԳՈՐԾԱՌՈՒՅԹՆԵՐ	• Պետական/համայնքային ռազմավարություններում ներառում • Զարգացման ծրագրերի համաֆինանսավորում	• Ներդրումային ծրագրերի մշակում • Ներկայություն Ստեփանավանում	• Համաշխարհային լավագույն փորձի տեղայնացում • Մասնագիտական աջակցության տրամադրում	• Գիտահետազոտություն-ներ • Կրթական ծրագրերի մշակում
ՏԱՂԱՆԴՆԵՐԻ ՀԱՆԳՈՒՅՑ	• Համայնքի գրավչության իրազեկման միջոցառումներ • Դասընթացավարների ֆինանսավորում	• Պրակտիկայի հնարավորության ներդնում • Մասնաճյուղի հիմնում/ բիզնեսի տեղափոխում/ աշխատակիցների հեռավար աշխատանքի հնարավորություն	• Փորձագիտական աջակցություն ոչ ֆորմալ կրթական ծրագրերի մշակմանը • Նոմադ աշխատուժի ներգրավման աջակցություն՝ օրինակ, արտերկրյա ընկերությունների հետ կապ	• Դասընթացների մշակում • Դասընթացավարների պատրաստում
ԿԱՆԱՉ ՀԱՄԱՅՆՔ	• Համայնքի մակարդակով կանաչ էկոռազմավարության մշակում • Սպորտհամալիրի հիմնում	• Կանաչ ներդրումային ծրագրերի մշակում • Մաքուր էներգիայի ենթակառուցվածքների հիմնում	• Կանաչ միջավայրի իրագործելիության իրականացման ֆինանսավորում • Միջազգային լավագույն փորձի տրամադրում	• Մաքուր էներգիայի գիտական ուսումնասիրություններ • Բնապահպանական ծրագրերի կազմում
ԿԱՆԱՉ ՆՈՐԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ	• Աքսելերատորի շինության և տարածքի տրամադրում • Պետական մակարդակով միջազգային առաջմղման միջոցառումներում ընդգրկում	• Նորարար ծրագրերի տեղակայում աքսելերատորի տարածքում • Մաքուր էներգիայի արժեշղթայի ընդարձակում	• Ձեռներեցության խթանների տրամադրում • Տարածաշրջանային աքսելերատորների հետ գործընկերության նպաստում	• Կանաչ տեխնոլոգիաների գիտահետազոտություններ • Բիզնեսի հետ նախագծերի առևտրայնացում

ՃԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՔԱՐՏԵԶ| Ռազմավարության իրագործման համար մշակվել է գործողությունների մանրամասն պլան ըստ հիմնական փուլերի

ՀԻՄՆԱԿԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ | **ՏԱՐԻ 1** (Ք1 Ք2 Ք3 Ք4) | **ՏԱՐԻ 2** (Ք1 Ք2 Ք3 Ք4) | **ՏԱՐԻ 3** (Ք1 Ք2 Ք3 Ք4) | **ՏԱՐԻ4+**

ՄԵԿՆԱՐԿ

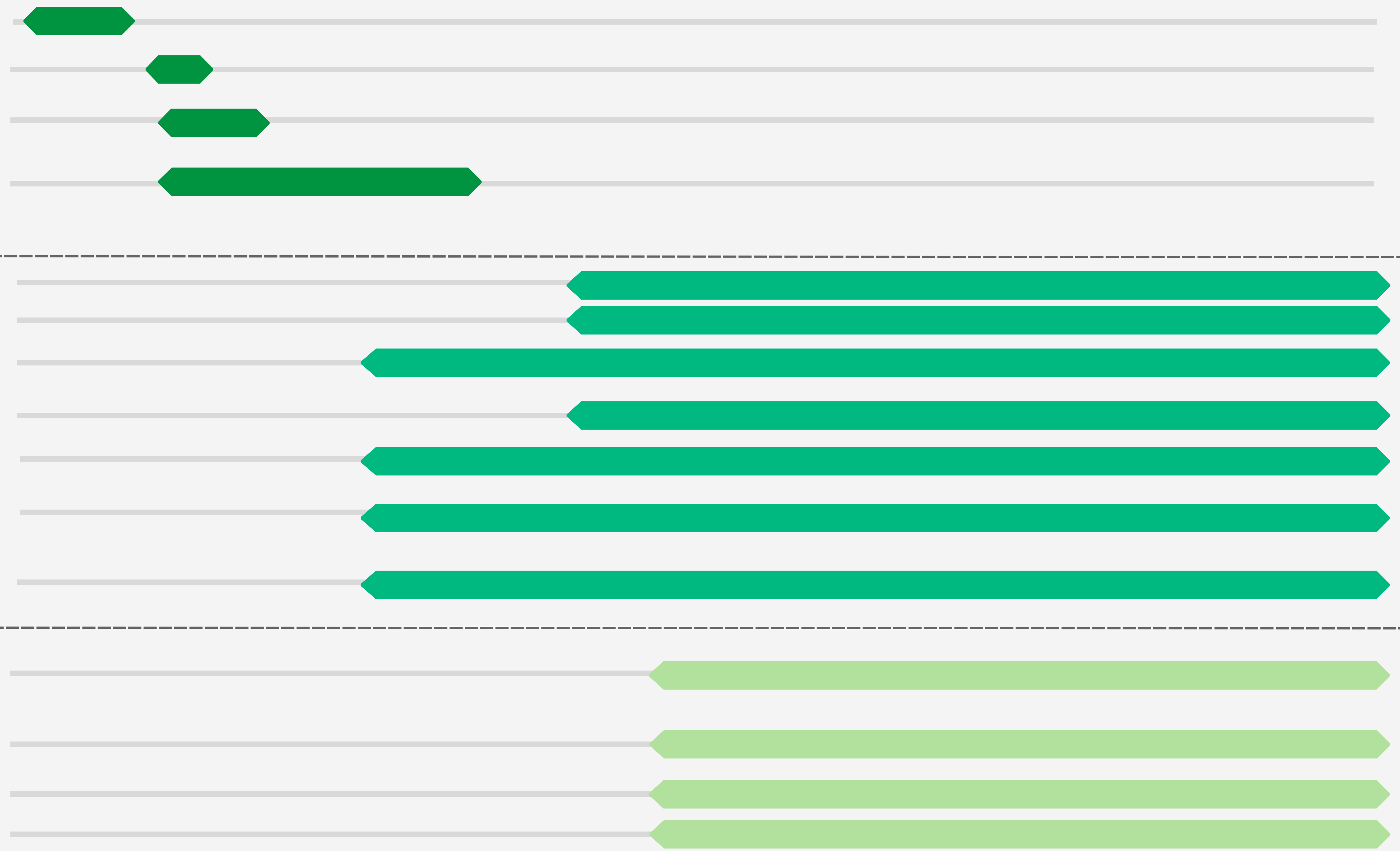
- Վերածննդի ռազմավարության մշակում
- Մաքուր էներգիայի իրագործության ուսումնասիրություն
- Դասընթացների մշակում և մասնագետների պատրաստում
- Աքսելերատոր ենթակառուցվածքների հիմնում

ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ

- Կրթական ինտենսիվ ծրագրեր
- Բիզնեսների ներգրավում աքսելերատոր
- Տեղական բուհերի հետ համագործակցություն
- Գիտահետազոտություններ
- Մաքուր էնէերգիայի ենթակառուցվածքների հիմնում
- Առողջարանային ենթակառուցվածքների հիմնում
- Էքսպոներ և առաջմղում

ՕՐԳԱՆԻԿ ԱՃ

- Գիտահետազոտությունների առևտրայնացում
- Միջազգային բուհերի, գիտական, այլ կառույցների հետ գործընկերություն
- Սպորտային մրցույթների կազմակերպում
- Աքսելերատորի դիվերսիֆիկացում



ԱՌԱՋՄՂՈՒՄ | Ռազմավարության իրագործման համար անհրաժեշտ է բազմաշերտ առաջմղում շահառուներին և թիրախ խմբերին՝ համապարփակ ներկայացնելու Ստեփավանի դեմքը

	Սոց մեդիա/կայքէջ	Համագործակցություն	Միջոցառումներ	Բջջային հավելված
Նպատակ	Համայնքային դեմքի ստեղծում: Հասարակության լայն շերտերի շրջանում իրազեկում	Շահակիցների խմբերի հետ Ստեփանավանի առաջմղմանն ուղղված գործընկերություն	Քաղաքի պատմության առաջմղում, ժամանցի և եռուզեռի ապահովում	Համայնքի ներկայացում որպես տուրիստական, բիզնես և կրթական կենտրոն
Ուղիներ	• Սոցիալական մեդիա • Գովազդային արշավներ • Facebook, Instagram, TikTok, այլ	• Սոց մեդիա • E-mail մարքեթինգ • Բլոգինգ • Անցանց	• Էքսպոներ ՝ սպորտային, ժամանցային, բիզնես, կրթական, ընդհանուր տեղեկատվական	• Սոցիալական մեդիա • Գովազդային արշավներ • App-store optimization • E-mail
Իրագործում	• **Համայնքի կայքէջի բարելավում** • **Սոց մեդիա արշավներ ուղղված՝** - Համայնքային դեմքի ստեղծմանն ու լուսաբանմանը - Համայնքը որպես կանաչ գոտի, աշխատանքի և բիզնես հնարավորություններ - Աքսելերատոր ծրագրի տարածում • **Գովազդային արշավներ ուղղված ՝** - Քայլարշավային արահետների ներկայացմանը - Նոմադների, կրթական դասընթացների մասնակիցների թիրախավորում	• Հասարակական կազմակերպություններ • Զբոսաշրջային, քայլարշավային ընկերություններ • Մասնավոր հատված • Սպորտային դեմքեր • Դպրոցներ, բուհեր, գիտահետազոտական կենտրոններ	• Համայնքային կյանքի ներկայացում • Սպորտային մրցաշարեր • Նոմադների համայնքի ստեղծում, շփման առաջմղում • Ժամանցային միջոցառումներ • Թեմատիկ փառատոններ • Աքսելերատոր ծրագրի առաջմղում	• App-store optimization՝ տեսանելիության բարձրացման համար • Գովազդային արշավներ թիրախային խմբերին՝ նոմադներ, տուրիստներ • Տուրիստական ֆիրմաների հետ համագործակցություն, • Ֆրիլանս, նոմադ հարթակներում առաջմղում

APP - Step to Stepanavan | Բջջային հավելված ուղղված Ստեփանավանի համայնքային կյանքի առաջմղմանն ու բիզնեսների, երիտասարդների, տուրիստների և այլ թիրախների ներգրավմանը:

Բացահայտում

Արի ու տես Ստեփանավանը յուրովի

Համայնքի
- **պատմության**,
- **մշակութային** վայրերի
- **բնության**

վերաբերյալ բազմաշերտ տեղեկատվության թիրախային ներկայացում

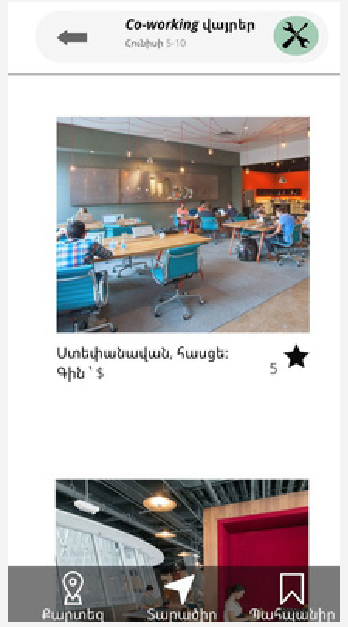
Նորարարություն

Կրթվիր և արարիր բնության անդորրի ներքո

- Համայնքային **կրթագիտական** ծրագրերի ներկայացում
- **Աքսելերատոր** ծրագրի առաջարկների, հետազոտությունների, **աշխատանքի** հնարավորությունների լուսաբանում

Ներգրավում

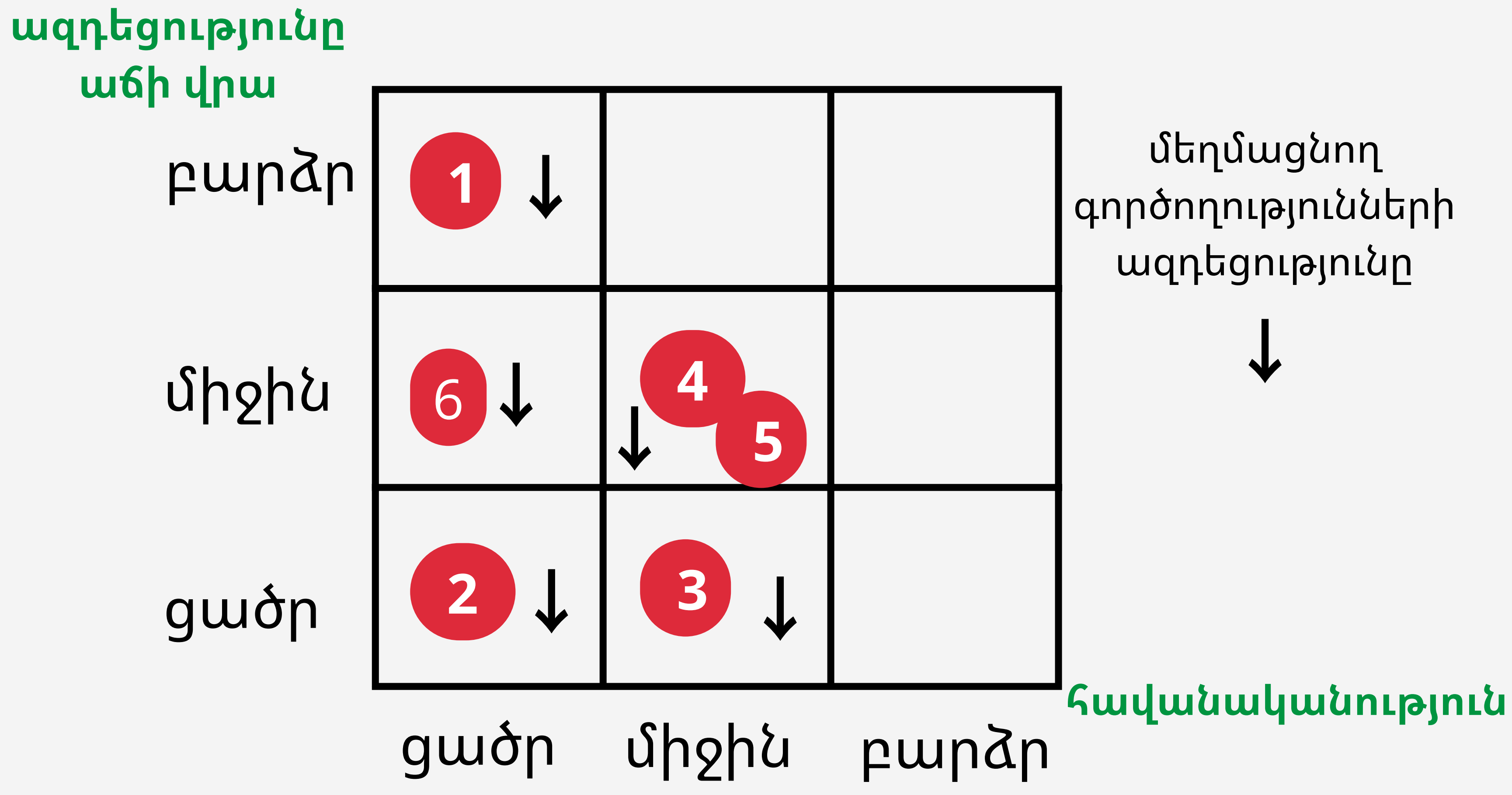
Համատեղիր հանգիստն ու աշխատանքը մեկ վայրում



Ստեփանավանում բնակության հաստատման գրավչություն
- **Քայլարշավային** արահետների ներկայացում
- **Կեցության** վայրերի, co-working և ժամանցային վայրերի ներկայացում

ՌԻՍԿԵՐ ԵՎ ԴՐԱՆՑ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ | Ռիսկերի չեզոքացման արդյունավետ մշակված գործողությունները կնպաստեն դրանց մեղմաղմանը և երկարաժամկետ կայունության ապահովմանը

Ռիսկերի քարտեզագրում



		Ռիսկեր	Ռիսկերի մեղմացում
	1	Նոր **պատերազմի** բռնկում	✓ Ստեփանավանի **աշխարհագրական** դիրքը
զբոսաշրջային	2	Նոր **համաճարակի** բռնկման վախ, COVID19-ի հետևանքներ:	✓ Հարուստ բնության առկայության շնորհիվ՝ **առողջարանային** զբոսաշրջություն
	3	Աճող **մրցակցություն**	✓ **Դիվերսիֆիկացված** զբոսաշրջություն՝ էկո, պատմամշակութային, առողջարանային
բիզնես	4	**Աքսելերատոր** ծրագրի ցածր գրավչություն՝ բիզնեսների ներգրավման խնդիր	✓ Ծրագրի ինտենսիվ **առաջմղում** Աքսելերատորի բարձրորակ ենթակառուցվածքներ
	5	Մասնագիտական որակյալ **աշխատուժի** պակաս	✓ **Կրթական** հատուկ ծրագրեր և վերապատրաստում
ենթակառուցվածքային	6	Մաքուր **էներգիայի** ոլորտում մասնավոր ներդրումների ցածր մակարդակ	✓ Ներդրումային գրավչության ինտենսիվ **առաջմղում** ✓ **Աշխատուժի** և **գիտահետազոտական** հնարավորությունների զարգացում

ՍԿԶԲՈՒՆՔՆԵՐ | Ստեփանավանի վերածննդի ռազմավարության արդյունավետ իրագործումը պահանջում է մի խումբ ուղղորդող մոտեցումների ներդաշնակ համադրություն

ՏԵՍԼԱԿԱՆ

- Երկարաժամկետ **արդիականություն**
- Համակարգային վերափոխում
- Սոցիալ-տնտեսական **ազդեցություն**
- **Իրատեսական**

ԺԱՌԱՆԳՈՒԹՅՈՒՆ

- Ներքին ռեսուրսների **վերաիմաստավորում**
- Բազային ակտիվների արդյունավետ կիրառում

ՓՈԽԱԶԴԵՑՈՒԹՅՈՒՆ

- Միասնական զարգացման **հեռանկարի** ձևավորում և համախմբում
- Ծրագրերի սիներգետիկ **ներդաշնակություն**

ՄԱՍՆԱԿՑԱՅՆՈՒԹՅՈՒՆ

- Համալիր **ընդգրկություն**
- **Շահակիցների** բազմաշերտ խմբերի ներգրավում
- Բազմավեկտոր **համագործակցություն**

ԱՌԱՆՑՔԱՅԻՆ ՆԱԽԱՁԵՌՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

- Տնտեսական զարգացման **լոկոմոտիվ** ծրագրեր
- Ռեսուրսների **կենտրոնացում**
- Երկարաժամկետ հեռանկարում **շարժիչ** ուժեր

ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԿԱՐԻՔ| Մեկնարկային փուլում Ստեփանավանի վերածննդի ծրագրի ֆինանսավորման կարիքը մոտարկվում է շուրջ $ 3.9 մլն

	Հիմնման ֆինանսական ծախսեր (ԱՄՆ $ հազ.)	Ընդամենը կարիք	Հիմնման ֆինանսական կարիք %
Ընդհանուր	95	$ 3.9 մլն	3 %
Կանաչ Նորարարություն	1,250		32 %
Տաղանդների Հանգույց	90		2 %
Շնչող Համայնք	2,450		63 %

Ընդհանուր

- **Ռազմավարական** ծրագրի մշակում
- Ծրագրի բազմաշերտ **առաջմղում**
- **Վարչական** ծախսեր
- **Բջջային** հավելված
- **Փորձագիտական** թիմ

Կանաչ Նորարարություն

Աքսելերատորի հիմնում

- շինության վերանորոգում
- կահավորում
- տեխնոլոգիաներ, լաբեր
- co-working
- ժամանցային, anti-cafe

Տաղանդների Հանգույց

- **Կրթական** ծրագրերի մշակում
- **Դասընթացավարների** պատրաստում

Շնչող Համայնք

- **Զբոսաշրջային** ենթակառուցվածքներ
- **Արահետների** կառուցում
- Սպորտհամալիրի հիմնում
- Մաքուր էներգիայի ենթակառուցվածքներ

ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԳՈՐԾԱՌՆԱԿԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐ |

Գործնական Ծախսեր

	ԱՄՆ$ հազ. S10
Ընդհանուր	40
Կանաչ Նորարարություն	260
Տաղանդների Հանգույց	45
Շնչող Համայնք	2,100

Ընդհանուր	Կանաչ Նորարարություն	Տաղանդների Հանգույց	Շնչող Համայնք
Վարչական Առաջմղում	Աշխատուժ Պահպանում	Կրթական ծրագրերի մշակում Վերապատրաստում	Ենթակառուցվածքների ամորտիզացիա Աշխատուժ Մարքեթինգ

Գործառնական Եկամուտներ

	ԱՄՆ$ հազ. S10
Կանաչ Նորարարություն	550
Շնչող Համայնք	3,600

Կանաչ Նորարարություն	Շնչող Համայնք
Գիտահետազոտական առևտրայնացում Տարածքի վարձակալություն	Զբոսաշրջային ներհոսք Մարզահամալիրի եկամուտ

Տաղանդների Հանգույց

Տաղանդների ներգրավումը՝ կրթական և իրազեկման միջոցառումների միջոցով

Շնչող Համայնք

Համայնքը՝ ոլորտային բիզնեսների և աշխատաշուկայի ներգրվման գրավական

Կանաչ Նորարարություն

Էքսպոները և աքսելերատոր ծրագիրը աշխատուժի ներգրավման և բիզնեսների ներկայացման ու զարգացման ուղի

ԲԻԶՆԵՍԻ ՆԵՐԳՐԱՎՈՒՄ

Տաղանդների Հանգույց

- **Co-working** ենթակառուցվածքների հիմնումը բիզնեսներին / աշխատակիցներին համայնք ներգրավելու գործիք
- **Ընտանեկան** ենթակառուցվածքների առկայությունը

Շնչող Համայնք

- **Մաքուր** էներգիայի ուղղվածությամբ բիզնեսների ներգրավում
- **Գիտահետազոտությունները**՝ ոլորտային բիզնեսների հետաքրքրության գրավական
- Զբոսաշրջային բիզնեսների ներգրավում

Կանաչ Նորարարություն

- Բիզնեսներին գրասենյակով ապահովում **աքսելերատորում**
- Բիզնես **էքսպոները**՝ Ստեփանավանի ներկայացման և զարգացման հարթակ
- **Բջջային հավելվածը** բազմաշերտ բիզնես ինֆոի աղբյուր

ՄՐՑՈՒՆԱԿ ԱՇԽԱՏՈՒԺԻ ԱՊԱՀՈՎՈՒՄ

Տաղանդների Հանգույց

- **Ոչ-ֆորմալ** կրթություն երիտասարդներին
- **Նոմադ** մրցունակ աշխատուժի ներգրավում
- **Co-working** ենթակառուցվածքները՝ հարմարավետ աշխատավայր

Շնչող Համայնք

- **Ֆիզիկական** ենթակառուցվածքները՝ աշխատուժի ժամանցի և ներգրավման ուղի
- **Զբոսաշրջային վայրերի** ներկայացումը որպես աշխատանքային հարմար միջավայր
- **Մաքուր էներգիայի** ոլորտային աշխատուժի պատրաստում և ներգրավում

Կանաչ Նորարարություն

- Տարատեսակ **էքսպոները**՝ աշխատուժի ներգրավման գրավական
- **Բջջային հավելվածի** միջոցով համայնքի վերաբերյալ իրազեկում
- **Աքսելերատոր** ծրագիրը՝ ոլորտային մասնագետների կարիերայի ուղի

ԱԶԴԵՑՈՒԹՅՈՒՆ| Ստեփանավանի վերածննդի ծրագիրը կնպաստի համայնք ներգրավել մրցունակ աշխատուժ և բիզնեսներին, խթանելով քաղաքի երկարաժամկետ կայուն զարգացումը

Ս Տ Ե Փ Ա Ն Ա Վ Ա Ն

Աշխատուժ	*10 տարում*
1. Զբաղվածության աճ	200 %
2. Նոմադներ	1,200
3. Նոր տեղական աշխատատեղեր	90 %

Բիզնեսներ	*10 տարում*
1. Միջին+ Խոշոր բիզնեսների ներհոսք	50
2. Նոր ներդրումներ	$ 40 մլն
3. Հարկեր	800 %

Ընդհանուր ազդեցություն	*10 տարում*
1. Տնտեսական աճ	900 %
2.Արտերկրյա զբոսաշրջիկների ներհոսք	750,000
3.Բնակչության աճ	90 %

Ազգային մակարդակ

ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅՈՒՆ

- Զբոսաշրջիկների **հոսք** ՀՀ
- Զբոսաշրջության **դիվերսիֆիկացում**
- Հայաստանի **դիրքավորում** ռեգիոնալ քարտեզի վրա

ՆՈՐԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

- Մաքուր էներգիայի ոլորտում **նոու-հաու**
- Գիտահետազոտական **ներուժի** ընդլայնում
- **Միջազգային** լավագույն փորձի որդեգրում

ԱՇԽԱՏՈՒԺ

- **Մրցունակ** աշխատուժի պատրաստում
- Միջազգային նորարար **նոմադ** աշշատուժի հոսք Հայաստան
- **Գիտնականների** աճ

ՀԱՎԵԼՎԱԾՆԵՐ

ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐ | Ստեփանավանի վերածննդի ռազմավարության բաղադրիչները կարիք ունեն բազմակողմ ռեսուրսների, որոնց սիներգետիկ փոխհարաբերությունները տրված են հաջորդիվ

Առաջնային ★

	ՄԱՐԴԿԱՅԻՆ ԿԱՊԻՏԱԼ	ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ԵՆԹԱԿԱՌՈՒՑՎԱԾՔ	ԱՌԱՋՄՂՈՒՄ
Տաղանդների հանգույց	• Երիտասարդներ ★ • Նոմադներ	• Co-working տարածքներ ★ • Ժամանցի վայրեր	• Հետադարձ կապի ապահովում • Փորձի փոխանակումներ • Նոմադ համայնքի շարունակական զարգացում ★
Շնչող համայնք	• Զբոսաշրջիկներ ★ • Մարզիկներ	• Արշավական արահետներ • Սպորտ մինի-համալիր ★ • Լողավազան	• Մարզական միջոցառումներ • Զբոսաշրջային նոր տարածաշրջաններից ներգրավում ★
Կանաչ նորարարություն	• Գիտահետազոտողներ • Բիզնեսի ներկայացուցիչներ ★	★ • Հետազոտական լաբորատորիա • Հողմակայան ★ • Արևային պանելներ • Աղբի վերամշակման կենտրոն	• Գիտահետազոտությունների առևտրայնացում ★ • Գիտական կոնֆերանսներ

Էկոտուրիզմի ոլորտի շուկան կազմում է...

$181 մլրդ
2019

14.3%
CAGR

$333 մլրդ
2027

Բժշկական զբոսաշրջության շուկան կազմում է...

$14 մլրդ
2021

21.1%
CAGR

$ 54 մլրդ
2028

աղբյուր: statista.com,fortunebusinessinsights.com

Միտումներ

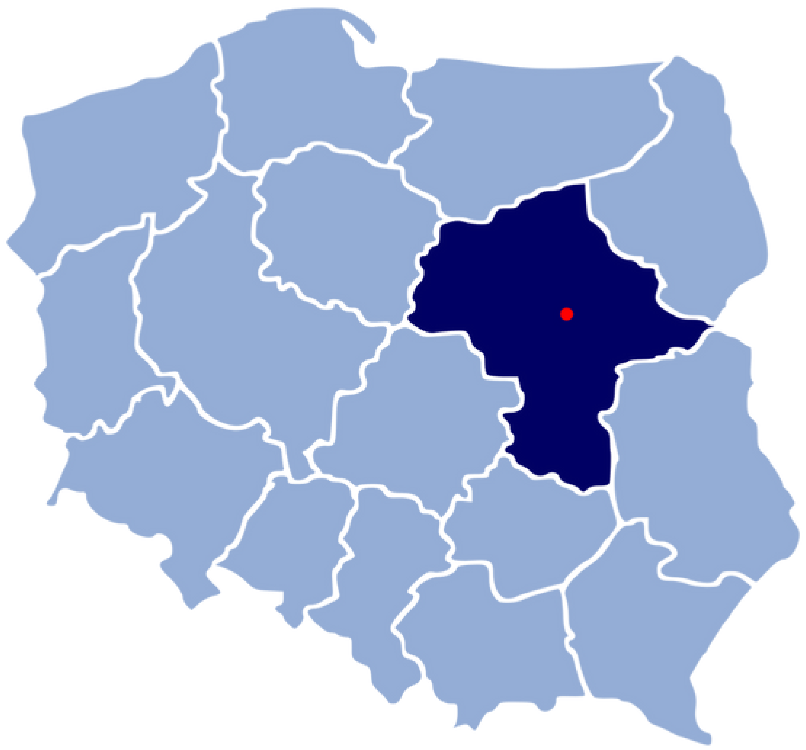
Այսօր երիտասարդների մեծամասնությունը մտահոգված է **էկոհամակարգով և շրջակա միջավայրով**

Covid-ից հետո մարդիկ ավելի շատ են հոգ տանում իրենց **առողջության և միջավայրի** մասին, այսպիսով նրանք ցանկանում են հնարավորինս **էկոլոգիապես մաքուր** ճանապարհորդել

Էկո-ճանապարհորդները ընտրում են բնակվել տեղի **մատչելի հյուրատներում:** Նախընտրում են աջակցել **տեղի բիզնեսներին** առցանց գնումներից հրաժարվելով

Բժշկական զբոսաշրջությունը տարածված է որպես առօրյա **սթրեսից** ազատվելու միջոց, ինչպես նաև **առողջական լուրջ խնդիրների** դիմաց պայքարող տարբերակ (օրինակ՝ ասթմա)

ՀԱՄԱՅՆՔՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՕՐԻՆԱԿ| Լեհաստանի Ռադզիմին համայնքը միջազգային լավ օրինակ է զարգացման՝ զբոսաշրջության և քաղաքի վերաիմաստավորման միջոցով



Համայնք. Ռադզիմին

Բնակչություն. 12,650

Երկիր. Լեհաստան

Համայնքի նկարագիր

Ակնարկ

- **Հետխորհրդային** համայնք
- Հարուստ **բնություն**
- **Պատմական** ժառանգություն
- Մայրաքաղաքից ընդամենը 50 կմ

Ենթակառուցվածքներ

- Միջին մասնագիտական **կրթական** կառույցներ
- Բանկեր
- **Վերամշակող** արդյունաբերություն

Խնդիրներ

Տնտեսական

- **Անբարեկարգ** ճանապարհներ
- **Ենթակռուցվածքների** բացակայություն
- **Տուրիզմի** ցածր մակարդակ

Սոցիալական

- Համայնք **հասանելիության** խնդիր
- Սոցիալական ծառայությունների **պակաս**

Զարգացում

- Ենթակառուցվածքերի **վերականգնում**
- Տեսարժան վայրերի **ձևավորում**
- Ճանապարհների **բարելավում**
- **Ժամանցի** վայրերի ստեղծում
- Բնկավայրերի կառուցում
- Համայնք **հասանելիության** ապահովում
- **Իրազեկում** և համբավի ստեղծում

Ազդեցություն

- **Բնակչության** աճ՝ տարեկան 2%
- **Տուրիզմի** զարգացում՝ տարեկան 12%
- Համայնքի **բյուջեի** եկամուտների աճ՝ տարեկան 13%

Աղբյուր:sciencedirect.com

ԷՍՏՈՆԻԱ. համայնքային զարգացում

աջակցում է **կանաչ** նորարարությանը

3-ամսյա բիզնեսի **զարգացման** ծրագիր, որն ընտրում է **հեռանկարային** վաղ փուլի ստարտափները մաքուր **էներգիայի** ոլորտում:

Տրամադրում է **փորձագիտական** ուսուցում, հասանելիություն **գործընկերներին** և այն ամենին, ինչը կնպաստի ստարտափների զարգացմանը:

հիմնականում փնտրում է **էներգետիկ և smart city** ստարտափներ

կապիտալի ներդրում
25€

Կապեր
50+ մենթորներ

գիտելիք
Ինտենսիվ 3 ամիս ծրագիր

Աղբյուր: https://www.cleantechforest.ee/energyaccelerator

Coworking| Building Costs

Total establishment cost	$ 52,500
sq.m. required	350
Cost of foundation	$ 52,500
Land cost	$ -
Property tax	0%

Coworking| Organizational Costs

Total organizational expenses			9,200
Equipment and software	2000	1	2,000
Marketing expenses (SMM Campaign, leaflets, etc)	600	12	7,200

Coworking | Staff Related Costs

Total Staff related expenses(Pear Year)			$ 34,800
Waiter	$ 300	1	$ 3,600
Operational Manager/ Event Mager	$ 600	1	$ 7,200
Marketing / communication manager/ SMM	$ 500	4	$ 24,000

Coworking |Opex In 10 Years

Գործնական ծախսեր 10 տարում	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Աշխատավարձեր	$ 38,280	$ 42,108	$ 46,319	$ 50,951	$ 56,046	$ 61,650	$ 67,815	$ 74,597	$ 82,057	$ 90,262	$ 99,288
Կազմակերպչական	$ 10,120	$ 11,132	$ 12,245	$ 13,470	$ 14,817	$ 16,298	$ 17,928	$ 19,721	$ 21,693	$ 23,862	$ 26,249

Accelerator| Building Costs

Total Building cost		$ 900,000
sq.m. required	1800	
Cost of establishment	$ 900,000	
Land cost	$ -	
Property Tax	0%	

Accelerator | Organizational Costs

	Cost	#	Total cost
Total organizational expenses			$ 43,000
Equipment and software	10000	1	10,000
Networking Events	5000	3	15,000
Marketing expenses (SMM Campaign, leaflets, etc)	1500	12	18,000

Accelerator| Staff Related costs

	Monthly Salary	Number of employees	Total cost for the duration of program
Total Staff related expenses(Pear Year)			$ 38,400
Project coordinator / events manager	1200	1	$ 14,400
Marketing / communication manager/ SMM	1000	1	$ 12,000
Cleaning Woman	100	4	$ 4,800
Secutiry	150	4	$ 7,200
Office Manager	500	1	$ 6,000

Accelerator| Opex In 10 Years

OPEX in 10 years	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Salaries	$ 60,000	$ 66,000	$ 72,600	$ 79,860	$ 87,846	$ 96,631	$ 106,294	$ 116,923	$ 128,615	$ 141,477	$ 155,625	$ 171,187
Organizational	$ 43,000	$ 47,300	$ 52,030	$ 57,233	$ 62,956	$ 69,252	$ 76,177	$ 83,795	$ 92,174	$ 101,392	$ 111,531	$ 122,684

Total Building cost	$ 15,000
sq.m. required	100
Cost of construction	$ 15,000
Land cost	$ -
Property tax	0%

Info Center| Organizational Costs

	Salary	Number of employees	Total cost for the one year
Total Organizational related expenses(Pear Year)			$ 9,600
Operational Manager/ Event Mager	Montlhy	1	$4800
Marketing / communication manager/ SMM	Monthly	1	$4800

Info Center| Opex In 10 Years

Years	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Salary	$ 10,560	$ 11,616	$ 12,778	$ 14,055	$ 15,461	$ 17,007	$ 18,708	$ 20,578	$ 22,636	$ 24,900	$ 27,390
Organizational	$ 5,280	$ 5,808	$ 6,389	$ 7,028	$ 7,730	$ 8,503	$ 9,354	$ 10,289	$ 11,318	$ 12,450	$ 13,695

ՍՏԵՓԱՆԱՎԱՆԸ ԿՎԵՐԱԾՆՎԻ